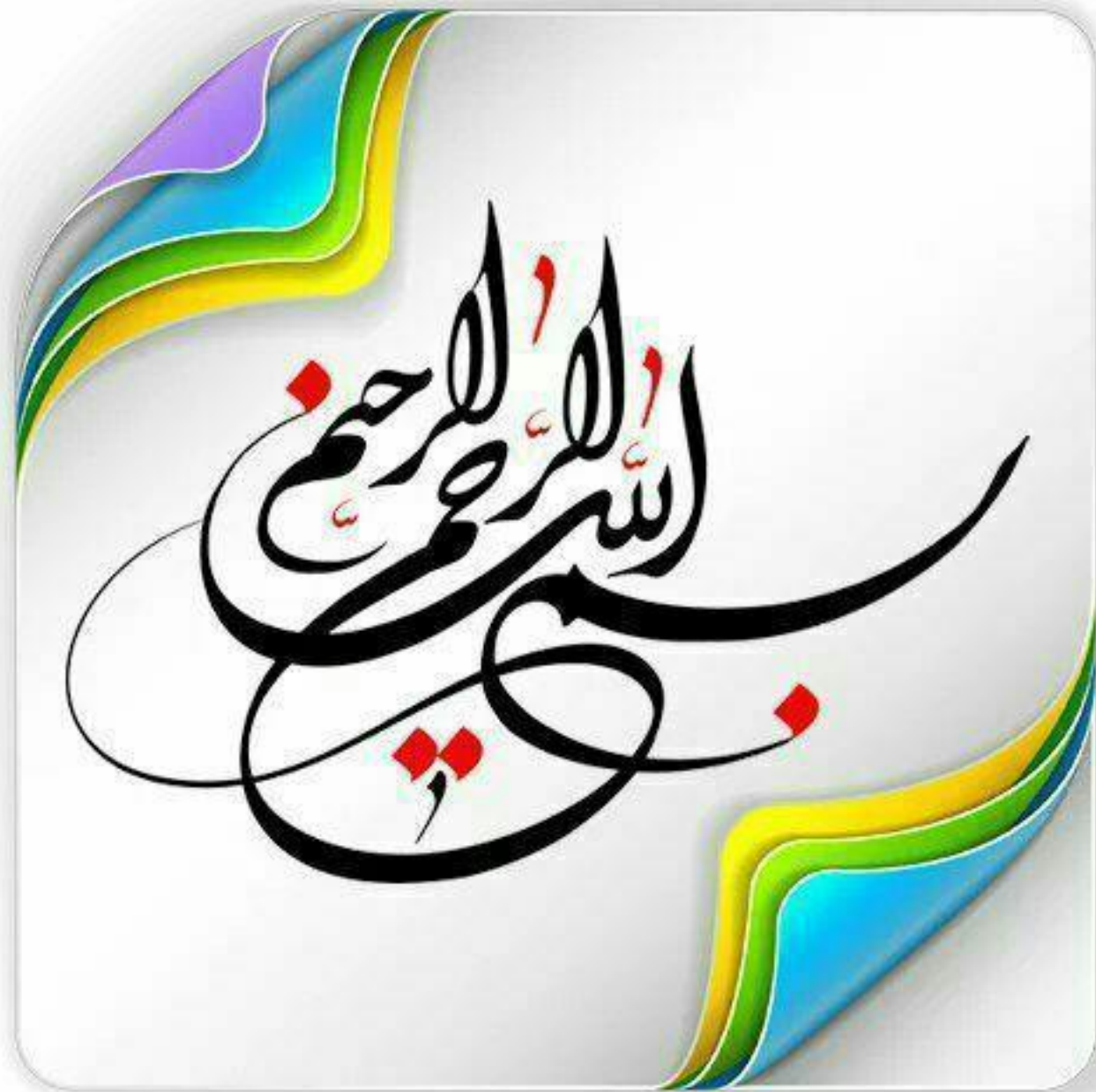






ششمین جایزه مسئولیت اجتماعی مدیریت
6th Management Social Responsibility Award
(MSR- Award)



ششمین کنفرانس ملی فرهنگ سازمانی
(با رویکرد فرهنگ در عصر فناوری های نوین)
6th National Conference on Organizational Culture
(With Culture Approach Emphasis on the Era Advance Technology)



شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
دانشگاه خاتم



انجمن مدیریت ایران

ششمین کنفرانس ملی فرهنگ سازمانی با رویکرد فرهنگ در عصر فناوری های نوین

(دانشگاه خاتم، تهران - ۵ و ۶ بهمن ماه ۱۴۰۰)



شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان

عنوان ارائه

اقدامات شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان در راستای
مسئولیت های اجتماعی در سال ۱۳۹۹

ارائه کننده

دکتر مهدی بهرامی

مقدمه

تاسیس : سال ۱۳۴۴

آغاز عملیات اجرایی: سال ۱۳۴۶

آغاز بهره برداری: سال ۱۳۵۰

مسئولیت: تامین مقاطع طولیل فولادی و همچنین آموزش نیروی انسانی در راستای صنعتی شدن کشور

محصولات اصلی: انواع میلگرد ساده و آجدار

تیرآهن های بال نیم پهن و بال پهن موازی و بال باریک شیبدار

نبشی، ناودانی و شمش (فرآورده های ساختمانی)



نبشی، ناودانی و شمش (فرآورده های ساختمانی)

مفتول کلاف و میلگردهای صنعتی

ورق سازه های فولادی

آرک معدن

ریل راه آهن، مترو، معدن و زبانه سوزن

➤ محصولات فرعی :

قطران، گسیلن، تولوئن، بنزن، سولفات آمونیوم، سرباره فولادسازی و کوره بلند، غبار

مرطوب فولادسازی، آهک، اکسیژن گاز مایع و ازت مایع (فرآورده های فرعی)

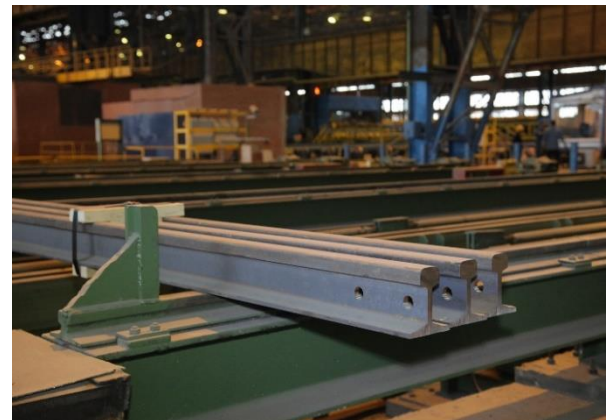
ریل UIC60
سال ۱۳۹۷



ریل UIC54
سال ۱۳۹۸



ریل U33
سال ۱۳۹۵



ریل زبانه سوزن
سال ۱۳۹۹



ریل معادن
(R18) سال ۱۳۹۹



ریل S49
سال ۱۳۹۸



➤ ظرفیت اسمی اولیه : ۵۵۰ هزار تن در سال ۱۳۵۰

➤ ظرفیت اسمی فعلی : ۳/۶ میلیون تن در سال

➤ استانداردهای جهانی: تولید محصولات بر اساس استانداردهای روز دنیا از جمله اروپا،

UKCARES، CE Marketing و استانداردهای ایزو 9001، 14001، OHSAS1800

10002 (رسیدگی به شکایات مشتریان)

10004 (پایش و اندازه گیری رضایت مشتریان)

10015 (آموزش)

گواهینامه انطباق معیار مصرف انرژی استقرار و جاری سازی مدیریت

ریسک (ERMS)

مدل تعالی سازمانی مبتنی بر EFQM

ساختارهای مدیریت مسئولیت اجتماعی در سازمان

➤ رویکردهای مسئولانه شرکت

➤ چشم انداز

پیشتاز در تولید مقاطع طویل فولادی در خاورمیانه با سرآمدی در کیفیت و سودآوری و برند معتبر در بازارهای داخلی و خارجی

➤ ماموریت

تولید محصولات فولادی با کیفیت مورد نیاز مشتریان در راستای توسعه صنعتی و اقتصادی کشور

ارزش های شرکت

- رعایت ارزش های جامعه اسلامی
- رضایت مشتریان و سایر ذینفعان
- یادگیری، نوآوری و تعالی عملکرد
- رعایت ایمنی و انضباط کاری
- دوستدار محیط زیست



اهداف استراتژیک

توسعه و ارتقای نظامهای بهبود و مشارکتی

حفظ و نگهداری مشتریان فعلی و جذب مشتریان جدید

افزایش سودآوری و ارزش سهام

افزایش اطمینان در تامین کیفی اقلام استراتژیک

تحقق برنامه تولید واحدهای اصلی

کاهش هزینه حامل های انرژی

ارتقای سهم بازار سرمایه در تامین مالی

بهبود شاخص های ایمنی

توسعه و بهبود نظام جامع مدیریت و کنترل پروژه

ارتقای بهره وری منابع انسانی

حفظ و توسعه برند شرکت

افزایش رضایت مندی شرکاء کسب و کار

افزایش سهم مالکانه معادن

کاهش هزینه های عملیاتی

ارتقای نظام برنامه ریزی مالی

ارتقای دانش و مهارتهای تخصصی

توسعه و بهبود ساختار سازمان

بهبود رضایت کارکنان

حصول اطمینان از پایداری و بهبود برنامه های مسئولیت های اجتماعی مدیریت

➤ راهبردهای مسئولانه سازمان

مبارزه با پول شوئی

اجتناب از اقدامات انحصار طلبانه

مدیریت مالی شفاف و پاسخگو

➤ سازماندهی مدیریت مسئولانه کسب و کار

کمیته مدیریت و برنامه ریزی (کمیته راهبری)

کمیته تخصصی استراتژیک

کمیته های فرعی تعالی

کارگروه های اجرایی واحدها

نظام‌های مدیریت و بهبود مرتبط با مسئولیت اجتماعی

➤ نظام پیشنهادها

در این نظام طی فرآیندی کارکنان سازمان به طور داوطلبانه در امور و فعالیتهای مربوط به خود دخالت کرده و با ارائه پیشنهاداتی در ارتباط با مسائل و مشکلات موجود در شرکت و منطقه و پیگیری اجرایی نمودن راه کارهای پیشنهادی در راستای مسئولیت های اجتماعی خود و شرکت اقدام می نمایند.



نظام پیشنهادها



➤ امور خیر خواهانه و عام المنفعه

- از طریق تأسیس خیریه والفجر و با عضویت بیش از ۹۰۰۰ نفر از کارکنان شرکت بصورت داوطلبانه به منظور حمایت از اقشار ضعیف منطقه و استان های همجوار
- کمیته عیادت از طریق عیادت و کمک به حادثه دیدگان، خانواده شهدا، ایثارگران و بازنشستگان شرکت به منظور حمایت از این اقشار در منطقه و استان های همجوار و پیگیری امور مربوطه.



➤ گروه جهادی فولاد مردان بسیج ذوب آهن

گروه جهادی فولاد مردان ذوب آهن اصفهان نیز با حضور داوطلبانه کارکنان شرکت جهت ساخت واحدهای مسکونی برای خانواده های مستضعف، مشارکت در بازسازی مدارس و اردوگاهها در سطح منطقه، کمک به سیل زدگان و زلزله زدگان از طریق تجهیز و...



➤ نظام تأمین سلامت کارکنان

تحت این نظام در محل بیمارستان شهید مطهری ضمن ارائه خدمات پزشکی به کارکنان شرکت و خانواده بزرگ ذوب آهن که شامل شاغلین و بازنشستگان می شود خصوصا در دوران شیوع ویروس کرونا با ارائه انواع خدمات درمانی سرپائی، بستری و پاراکلینیکی به منطقه و استان های همجوار ارائه می دهد.



➤ کمیته مسئولیت های اجتماعی شرکت

در این کمیته در مورد تخصیص بودجه و اعمال کمک جهت درخواست های بیرون از سازمان در زمینه های عمرانی، بهداشت و درمان، فرهنگی و اجتماعی همچون سرمایه گذاری و احداث مدارس، مساجد، کتابخانه، مراکز فرهنگی، درمانی، کمک و حمایت از مرکز توانبخشی شهید مدنی زرین شهر، احداث پل ها و آزادراه ها و ... تصمیم گیری میشود .

➤ ستاد بحران و حوادث طبیعی

در مواقع بحران کمیته مورد نظر تشکیل جلسه داده و بصورت کاملاً ضربتی نسبت به آماده سازی و ارسال کمک های بشر دوستانه مورد نیاز اقدام می نماید

➤ مدیریت تعامل منطقه ای

در راستای مسئولیت های اجتماعی با تشکیل این مدیریت و اختصاص چارت سازمانی مربوطه در خصوص فعالیت های عام المنفعه، تمرکز شرکت بر توسعه زیرساختها و کمک به مدیریت شهری جهت پیشبرد برنامه های فرهنگی، عمرانی در سطح منطقه و استان اقدام گردیده است.



حفظ محیط زیست و استفاده مسئولانه از منابع طبیعی

اهم اقدامات انجام گرفته در حوزه محیط زیست

- تدوین برنامه جامع زیست محیطی با هماهنگی سازمان های مرتبط
- سرمایه گذاری بالغ بر ۴۸۰۰ میلیارد تومان در زمینه پروژه های زیست محیطی
- پروژه انتقال پساب شهرستان زرین شهر جهت استفاده در آبیاری فضای سبز غیر متمر شرکت
- احداث و نگهداری ۱۰۸۹۴ هکتار فضای سبز (بیش از ۸۴ برابر استاندارد مربوط به گستره فضای سبز صنایع)
- پروژه احداث ایستگاه سنجش کیفیت هوا



- سرمایه گذاری بالغ بر دوهزار میلیارد تومان برای تصفیه پساب شهرهای اطراف و استفاده از آن جهت فرآیند تولید
- کاهش ۵۰ درصد در میزان آب برداشتی از زاینده رود طی ۱۵ سال گذشته از طریق استفاده از پساب های شهرهای اطراف و بازچرخانی آب مورد استفاده در فرایند تولید (به میزان ۱۴ میلیون متر مکعب در سال که حدود یک درصد منابع آبی کل زاینده رود را شامل می شود)
- ادامه فاز دوم بهبود و اصلاح درب های باطری کک سازی شامل تعداد ۷۴ عدد از درب های فلکسیبل مربوط به سمت ماشین تخلیه باطری ۳ و طراحی، ساخت و نصب ۱۰ عدد درب رزرو.



اهم پروژه های در دست اقدام در حوزه محیط زیست

- نصب سیستم تصفیه غبار بر روی باطری ۳ جهت جذب ذرات زغال در هنگام شارژ سلول ها
- پروژه بهبود و اصلاح عملکرد الکترو فیلترهای ماشین های ۱ و ۲ و ۳ آگلومراسیون
- بهینه سازی الکترو فیلترهای ماشین ۴ آگلومراسیون (EGF و ESP1)
- پروژه بهبود و اصلاح عملکرد الکترو فیلترهای کوره های پلی زیوس آهک



- بهینه سازی الکتروفیلترهای آسپیراسیون کوره بلند ۲
- پروژه نصب بگ فیلتر واگن توزین کوره بلند ۱ (در مرحله ساخت و تأمین تجهیزات)
- پروژه افزایش ظرفیت و بهینه سازی LF1 فولادسازی (در مرحله مهندسی پایه و تفصیلی)
- پروژه بهینه سازی سیستم تصفیه غبار میکسر فولادسازی (در مرحله اجرا و خرید قطعات می باشد)



➤ پروژه بهینه سازی سیستم تصفیه غبار کارگاه انفجار و نصب سیستم جدید تصفیه آلاینده ها در کارگاه خرد کن

➤ پروژه بهینه سازی سیستم تصفیه غبار ناحیه cast house و stack house کوره بلند ۳

➤ مجموعه پروژه های مربوط به تنگه جوزدان شامل بازیافت مواد از مبدأ تولید، بهره برداری از مخازن فلزی و بتونی، بارگیری و انتقال محصولات میانی موجود در حوضچه ها و پاکسازی و رفع آلاینده ها از سایت مذکور



اقدامات انجام گرفته در حوزه بهداشت

- برگزاری سمینارهای آموزشی در رابطه با اثرات و تبعات منفی ناشی از بیماری های شغلی
- بررسی مشاغل سخت و زیان آور و پیگیری اختصاصی سنوات بازنشستگی پیش از موعد افرادی که در مشاغل سخت و زیان آور هستند.
- انجام اقدامات در راستای الزامات وزارت بهداشت جهت کاهش آلاینده های محیط کار
- در اختیار قرار دادن کلیه لوازم حفاظت فردی
- آموزش بهداشت همگانی و سلامت جهت کارکنان - انجام معاینات سالیانه طب کار جهت پیشگیری و کاهش بیماری های شغلی



- ارتباط موثر و تعامل با مراکز بهداشت استان و شهرستان، شهرداری و فرمانداری های زرین شهر و فولادشهر
- آموزش و افزایش مهارت کارآموزان معرفی شده از دانشگاه ها
- عضویت در کارگروه امنیت سلامت و امنیت مواد غذایی شهرستان لنجان
- برقراری آزمایشگاه مواد غذایی جهت تست مواد مصرفی در رستوران های کارخانه
- ایجاد آزمایشگاه جهت تست آب شرب مصرفی
- پروژه نصب سیستم آنلاین اندازه گیری عوامل آلاینده بر روی خروجی دودکش فولادسازی (در مرحله انعقاد قرارداد)



اهم اقدامات انجام شده جهت پیشگیری از شیوع بیماری COVID-19

- تشکیل ستاد ویژه مقابله با ویروس کرونا قبل از شیوع آن در کشور
- تجهیز بیمارستان درجه یک شهید مطهری ذوب آهن برای پذیرش و درمان بیماران کرونایی (خانواده ذوب آهن، مردم شهرستان لنجان و استان اصفهان) با صرف هزینه ای بالغ بر ۵۰۰ میلیارد ریال تا پایان سال ۱۳۹۹
- ضد عفونی نمودن سرویس های ایاب و ذهاب به منظور جلوگیری از انتقال ویروس از کار خانه به خانواده ها و بالعکس
- مشارکت در ضد عفونی کردن معابر شهری در شهرستان های منطقه
- انتشار و توزیع رایگان کتاب « جلوتر از ویروس کرونا حرکت کنید » به تعداد ۲ هزار جلد



➤ مشارکت در تامین اقلام بهداشتی شامل مواد ضد عفونی و ۳۵۰ هزار عدد ماسک برای مردم شهرستانهای اطراف کارخانه

➤ تهیه فیلم و گزارش به صورت مستمر از روند بهبود بیماران کرونایی در بیمارستان شهید مطهری به منظور ارتقاء روحیه جامعه

➤ دریافت لوح سپاس روابط عمومی برتر در رشته اطلاع رسانی کرونا



اهم اقدامات انجام گرفته در حوزه آتش نشانی و نجات

- اعزام خودروهای آتش نشانی جهت انجام عملیات اطفاء حریق و نجات جاده ای در منطقه لنجان
- عضویت در ستاد بحران منطقه لنجان و شرکت در جلسات کمیته های تخصصی



اقدامات انجام گرفته در حوزه ایمنی فنی

- آشنا نمودن کارآموزان با محیط و مخاطرات موجود در شرکت ذوب آهن قبل از شروع کارآموزی و نحوه مقابله با شرایط اضطراری احتمالی
- انجام بازدیدهای ایمنی از ساختمانها، اماکن تفریحی، گردشگری و ورزشی
- ارتقاء سطح دانش و آگاهی های ایمنی پرسنل، خانواده بزرگ ذوب آهن اصفهان و جوامع اطراف



اهم اقدامات انجام گرفته در زمینه مدیریت مصارف آب

- استفاده از روش آبیاری قطره ای در فضای سبز و در نتیجه کاهش مصرف آب
- بازسازی برج های خنک کننده به طور مستمر
- تصفیه و فیلتراسیون آب سیکل کثیف نوردها و استفاده از آن برای سیکل تمیز
- کاهش حجم پساب های تولیدی شرکت به مقدار قابل توجه با انجام شیوه های مدیریت پساب از جمله بازچرخانی، بی خطر سازی، مخلوط سازی و رقیق سازی و...
- تصفیه و فیلتراسیون آب سیکل کثیف نوردها و استفاده از آن برای سیکل تمیز

اهم اقدامات انجام گرفته و در دست اقدام اخیر در حوزه مدیریت انرژی



- پروژه Hot charging
- تزریق پودر زغال به کوره بلندها (PCI)
- پروژه بازسازی بویلرهای ۳ و ۴ نیروگاه مرکزی
- استفاده از گازهای فرایندی (گاز کوره بلند و گازکک)
- اتمام بازسازی دیگ شماره ۴ و شروع بازسازی دیگ شماره ۳

اهم اقدامات فرهنگی انجام شده

- مستند سازی کلیه فعالیت های توسعه ای کارخانه
- تهیه انواع کتاب، فیلم مستند، کلیپ، تیزر، نماهنگ و ...
- برگزاری دومین رزمایش اهدای کمک های مومنانه به تعداد ۱۰۰۰ بسته معیشتی
- عقد تفاهم نامه با کانون پرورش فکری هنری کودکان جهت استفاده خانواده بزرگ ذوب آهن از این کانون
- عقد تفاهم با اداره کل کتابخانه های عمومی استان اصفهان با هدف ترویج فرهنگ کتابخوانی



باشگاه فرهنگی ورزشی ذوب آهن اصفهان



- تیم فوتبال بزرگسالان ذوب آهن (تأسیس ۱۳۴۸)
- تیم کشتی ذوب آهن اصفهان (تأسیس ۱۳۴۸)
- تیم والیبال آقایان و بانوان ذوب آهن (تأسیس ۱۳۵۰)
- تیم بسکتبال بانوان ذوب آهن (تأسیس ۱۳۵۲)
- تیم بسکتبال آقایان ذوب آهن (تأسیس ۱۳۵۲)
- تیم دو میدانی ذوب آهن اصفهان (تأسیس ۱۳۵۱)
- تیم وزنه برداری ذوب آهن اصفهان (تأسیس ۱۳۵۸)
- تیم والیبال نشسته آقایان و بانوان ذوب آهن اصفهان
- تیم شنا و شیرجه بانوان ذوب آهن اصفهان
- تیم شنا و شیرجه بانوان ذوب آهن اصفهان
- تیم هندبال آقایان و بانوان ذوب آهن اصفهان



بیمارستان شهید مطهری

- دارای ۳۵۰ تخت مصوب و ۱۲۰ تخت فعال
- دارای رتبه یک اعتباربخشی از سوی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
- عنوان برترین بیمارستان خصوصی استان اصفهان
- دارای ISO9001:2015 از شرکت توف نورده آلمان
- دارای استاندارد HACCP برای واحد رستوران و تغذیه آن

ایجاد وجهه اخلاقی و شهرت مناسب برای سازمان در جامعه

- رضایت مندی مشتریان و رسیدگی به مشتریان و شکایات ایشان از طریق انجام نظر سنجی های سالانه و استقرار استانداردهای ایزو ۱۰۰۰۲ و ۱۰۰۰۴
- شفافیت، پاسخ دهی و گزارش دهی اجتماعی
- تهیه و انتشار گزارش مسئولیت های اجتماعی بر اساس استاندارد GRI
- تهیه و انتشار بیانیه گزارشگری مسئولیت اجتماعی شرکت

اهم دستاوردهای شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان در سال ۱۳۹۹

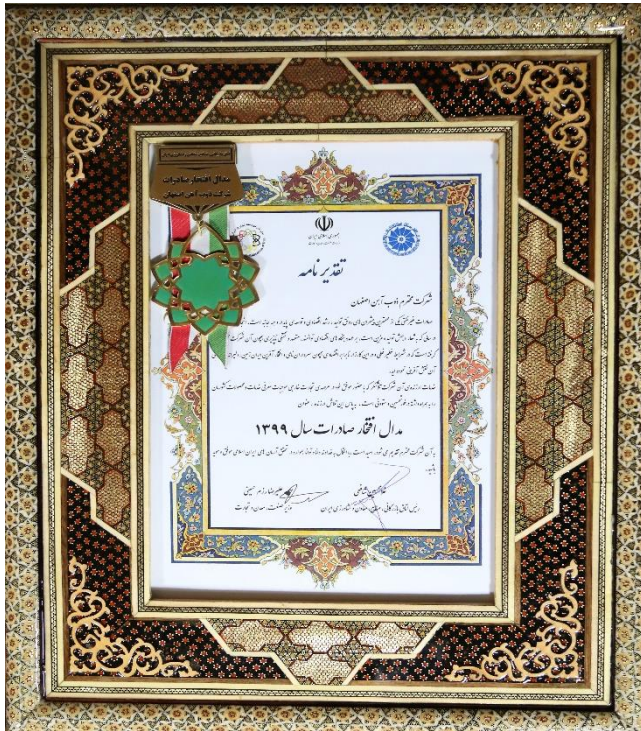
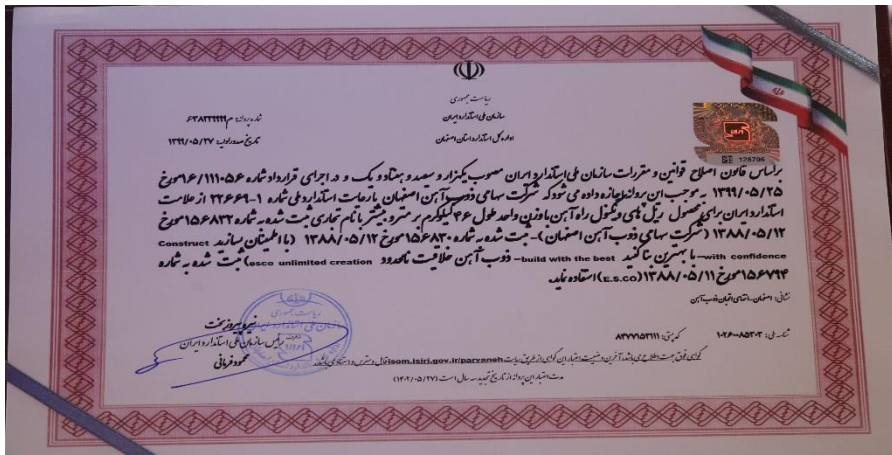
- خروج ذوب آهن اصفهان از زیان انباشته در سال ۱۳۹۹
- لوح تقدیر بانک مرکزی از درخشش ذوب آهن اصفهان در صادرات غیر نفتی و بازگشت منابع ارزی
- طراحی و تولید ریل زبانه سوزن E1A160
- طراحی و تولید ریل معدن R18 در نورد ۶۵۰
- طراحی و تولید تیرآهن نیمه سبک نمره ۱۶ (I7) مطابق با استاندارد ملی ایران
- عرضه فرآورده ریل در تاریخ ۹۹/۰۴/۲۵ برای اولین بار در بورس کالای ایران
- پروژه PCI به عنوان پروژه سبز ایران



- طراحی، ساخت و نصب ۷۴ عدد درب های فلکسیبل باطری شماره ۳ به عنوان راهکار کاهش آلاینده‌گی.
- تعمیرات اساسی، مدرنیزاسیون و نوسازی کوره بلند شماره ۱
- رکورد تولید ریل به میزان ۵۸.۸۸۶ تن با افزایش ۲۸۲ درصدی نسبت به سال ۱۳۹۸
- قرارداد فروش ریل 54E1 با گرید R260 جهت مترو تهران برای اولین بار
- قرارداد فروش و تحویل ریل معدن R18 برای اولین بار



- قرارداد تامین ریل های متروی تهران و اصفهان
- قرارداد تامین ریل حد فاصل چابهار- زاهدان که بندر تجاری و ترانزیتی چابهار را به کشورهای آسیای میانه متصل می کند.
- کسب لوح زرین نوآوری محصول برتر ایرانی
- کسب لوح و تندیس تنها مدال آور صادرات کشور



➤ کسب مدال و تندیس افتخار ملی صادرات

➤ صادر کننده ملی ، کشوری و نمونه استانی

➤ کسب لوح رضایت مندی مشتری

➤ کسب تندیس واحد نمونه استاندارد

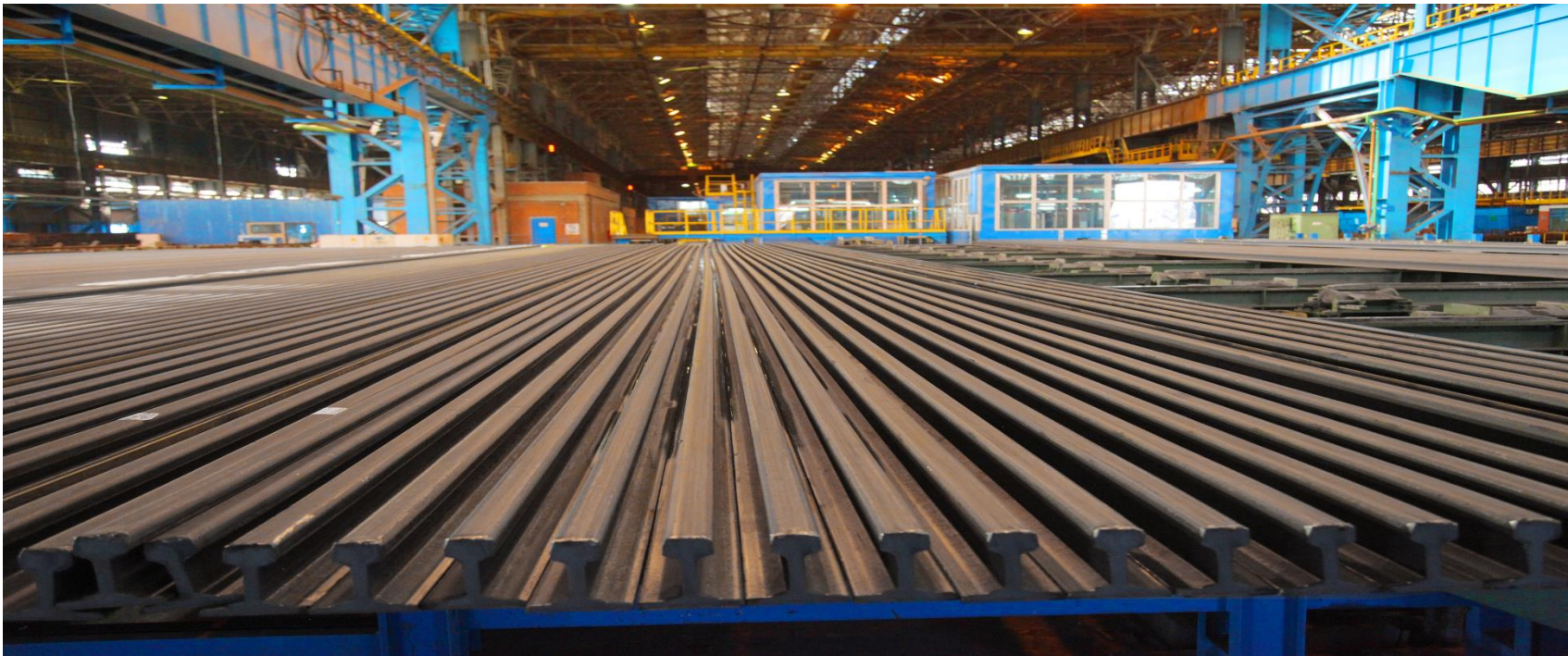
➤ کسب تندیس مسئولیت پذیری اجتماعی و فرهنگ سازمانی

➤ دریافت لوح تقدیر و تندیس مسئولیت پذیری اجتماعی و اخلاق حرفه ای

➤ کسب تندیس پنجمین دوره جایزه مسئولیت اجتماعی مدیریت



- پذیرش ریل ملی ذوب آهن اصفهان در بورس کالا
- دریافت جایزه مسئولیت اجتماعی و مستند سازی روابط عمومی
- دریافت گواهینامه استاندارد ملی ایران برای تولید ریل ملی
- کسب رتبه اول تعاونی برتر ملی و دریافت گواهینامه بین المللی سیستم یکپارچه توسط مدیریت تعاونی مصرف کارکنان ذوب آهن اصفهان



- دریافت لوح سپاس روابط عمومی برتر در رشته اطلاع رسانی کرونا
- کسب تندیس ویژه و لوح سپاس پانزدهمین جشنواره ملی انتشارات روابط عمومی های کشور
- اخذ پروانه کاربرد علامت استاندارد ملی ایران برای محصول ریل
- استفاده از پساب های تصفیه شده اماکن و صنعتی برای فضای سبز و حذف آب خام مصرفی فضای سبز



از حسن توجه شما سپاسگذارم