



هشتمین کنفرانس ملی فرهنگ سازمانی با رویکرد فرهنگ سازی در شبکه های اجتماعی



(دانشگاه خاتم؛ تهران؛ ۱۰ و ۱۱ بهمن ۱۴۰۲)

گفتگو و گفتمان در بازسازی فرهنگ سازمان با نگاهی به ظرفیت شبکه های اجتماعی



ارائه توسط: مجید احمدی؛ هم بنیان گزار همسا (پلتفرم ارتباطات سازمانی)

What is culture?





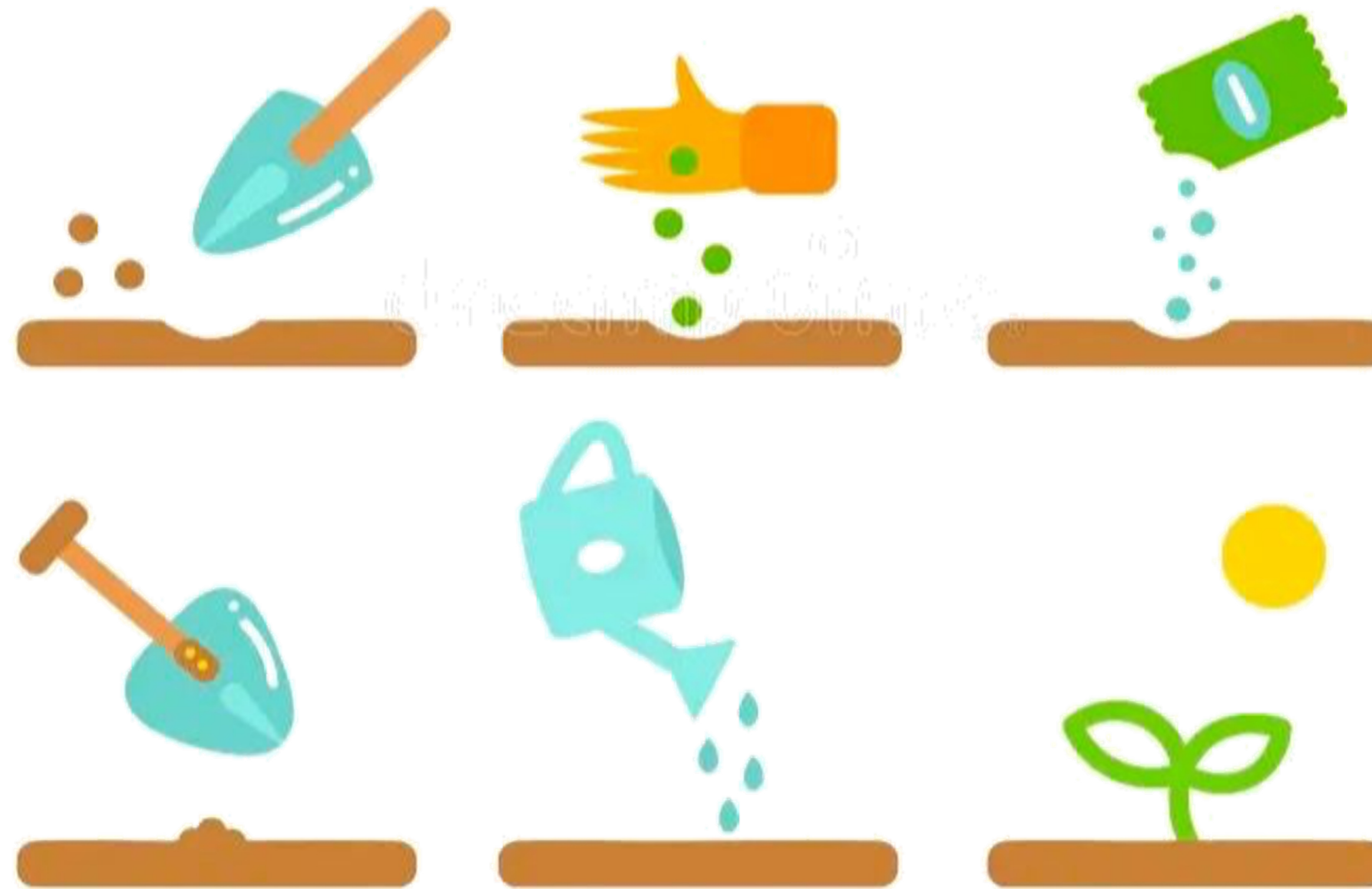
Organizational culture is the set of values, beliefs, attitudes, systems, and rules that outline and influence employee behavior within an organization.

The culture reflects how employees, customers, vendors, and stakeholders experience the organization and its brand.

تعریف رایج
از فرهنگ
سازمانی
و نتایج آن ...

نتیجه ... تولید و انتشار اسناد بالادستی بدون کارکرد

Agriculture --- Culture --- Cultivation

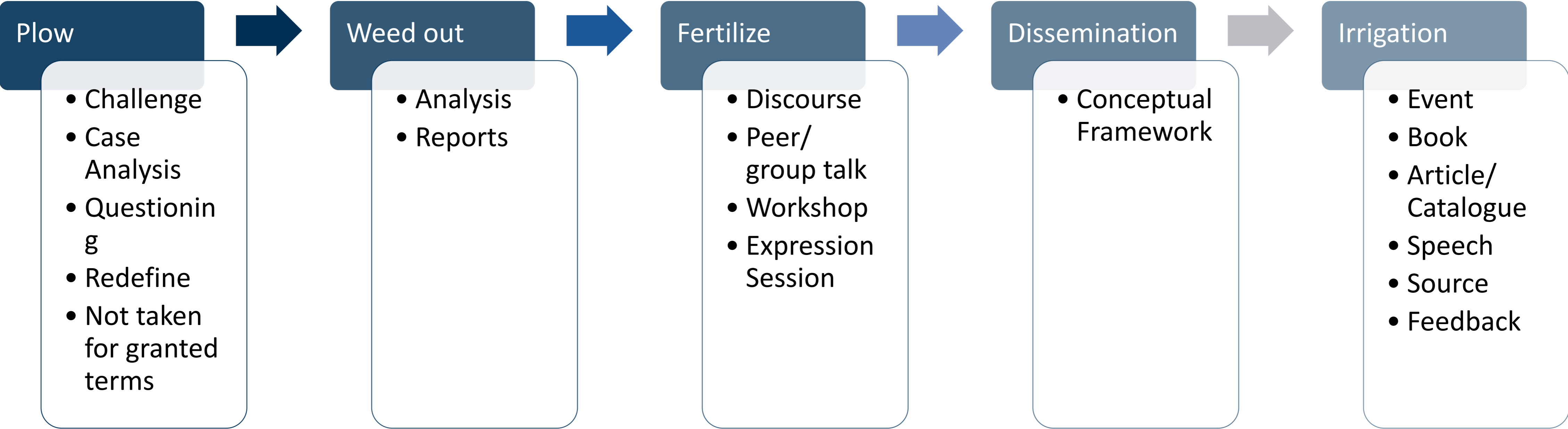


It's a Process... Products will be born organically

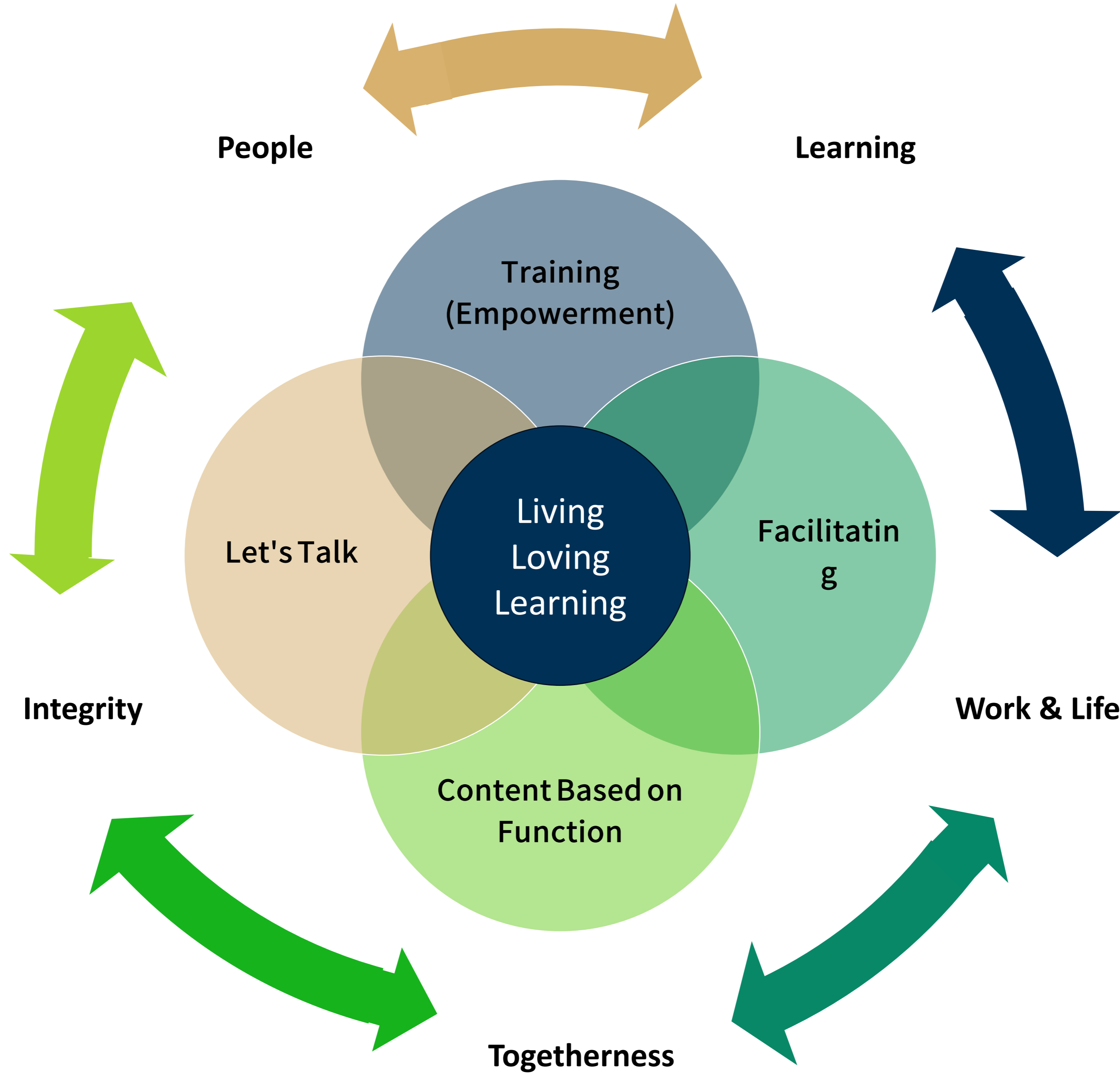
Communication in Cultivation Process



Communication in Cultivation Process



Saman Practice...



Why living?...

Living is the only fertile ground that all human features can be grown and flourished on it



زندگی یا زیست سازمان، حاصل خیزترین بستری است که تمام قابلیت‌های فردی و گروهی در سازمان در بستر آن رشد می‌کند؛ فرهنگ به عنوان زمینه‌ی انواع تحول در سازمان، صرفاً در بستر زندگی سازمانی (به معنای واقعی کلمه) ساخته می‌شود.

Value is Connectedness ...





ابزاری برای ساختن گفتگوهای جهت‌مند مقیاس‌پذیر

- در دسترس بودن
- اشتراک‌گذاری دغدغه‌ها، افکار و لحظات زندگی با همکاران
- ظرفیت‌های بازخوردگیری در فضای Social
- ساختار سازمانی و ظرفیت تاثیرگذاری مدیران
- امکان تحلیل داده‌های شکل گرفته و خوانش بهتر سازمان
- ظرفیت‌های شبکه اجتماعی برای trigger کردن و شبکه ساختن





شبکه اجتماعی درون سازمانی

Enterprise Social Network

ESN

- مفهوم شبکه و امکان ساخت شبکه زیست سازمانی
- قابلیت ایجاد گفتگوهای مقیاس پذیر و جهت مند
- توجه به تدریجی بودن فرایند بازسازی فرهنگ در شبکه اجتماعی (واقعیت)
- خطر فریب‌های شبکه اجتماعی مثل لایک و ...
- توجه به مفهوم commune و ظرفیت شبکه اجتماعی برای ساختن آن
- اهمیت حضور مدیران ارشد

اگر نیت یک ساله دارید گندم بکارید؛ اگر نیت ده ساله دارید درخت بکارید؛
اگر نیت صد ساله دارید انسان تربیت کنید ...

